Stéphanie WILLMANN – Chef de projet informatique, Consultante chez OCSI

Contact : willmannstephanie@gmail.com

Session 2023 - Management de projet (16h)

**Objectifs :**

* Comprendre les différentes démarches projets avec le cycle en V et Scrum (équipe et livrable).
* Aborder les thématiques projets importantes comme les risques ou le planning.
* A partir de cas pratiques « réels », être capable d’identifier la meilleure posture ou la meilleure solution.

**Jour 1**

* Introduction
* **I Le découpage d’un projet : cycle en V**
* Cycle en V – Présentation
* Cycle en V – L’équipe
* Cycle en V – Le rôle du chef de projet
* Cycle en V – La comitologie
* Cycle en V – La mise en place d’un RACI, outil important pour le projet
* Cycle en V – Exemple d’un RACI
* Cycle en V – Présentation des livrable
* Cycle en V – Focus sur les spécifications fonctionnelles
* Cycle en V vs Scrum
* **II Le découpage d’un projet avec la démarche agile : Scrum**
* Présentation de l’équipe de Scrum
* Présentation des cérémonies Agile
* Présentation des livrables
* Apprendre à découper ses US

**Jour 2**

* **III Gestion des risques, planning et reporting**
* Présentation de la notion de risques
* Elaborer un planning avec des outils
* Communiquer, suivre et alerter via le reporting
* La gestion de conflit
* **Evaluation et correction en séance des évaluations :**
* QCM
* Exercice de groupe (avec présentation orale pour chaque groupe) : analyse d’un cas

**Bibliographie :**

* Ouvrages/support
* Management d'un projet Système d'Information - 8e édition (Dunod)
* AgilePM : Agile project Managment Handbook v2 Edition française
* Manifeste Agile
* Scrum guide
* Module l’entreprise Agile : Erwan BOURGEOIS
* Sites internet
* https://www.scrum.org/ : The Home of scrum
* <https://scrumlife.tv/> Scrum Life : chaine Youtube de Jean-Pierre Lambert
* <https://blog.myagilepartner.fr/> : avec notamment Judicaël Paquet
* Schéma management de projet : <https://theofy.world/gallery/gestion-de-projet-d%C3%A9finition>
* Template de Gant : <https://templates.office.com/fr-fr/diagramme-de-gantt-simplifi%C3%A9-tm16400962>
* Jeu Moving motivator (en français) : <https://www.smartgecko.info/moving-motivators-en-francais/>
* Grille des risques <https://phpreaction.com/formation/formation-amelioration-continue/diagramme-ffom-outil-indispensable/>